

## TEME CADRU

### pentru proiectul/lucrarea de specialitate în cadrul concursului de ocupare a funcției de director financiar contabil, la Sanatoriul de Neuropsihiatrie Podriga - Drăguseni

- 1. Analiza situației economico-financiare a sanatoriului**
  - a) Analiza veniturilor sanatoriului, pe tipuri de servicii;
  - b) Analiza cheltuielilor sanatoriului (pe tipuri, secții, etc.);
  - c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
  - d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării sanatoriului, precum și reducerea cheltuielilor efective;
- 2. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**
  - a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
  - b) Modalități de achiziție;
  - c) Evaluarea stocurilor;
  - d) Indicatori de eficiența utilizării stocurilor.
- 3. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității sanatoriului**
  - a) Fundamentarea activităților;
  - b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
  - c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor sanatoriului
- 4. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului**
  - a) Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar-contabilă
  - b) Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile
- 5. Metode de creștere a eficienței utilizării resurselor financiare disponibile pentru sănătate**
  - a) Măsuri de creștere a eficienței
  - b) Dezvoltarea măsurilor de eficiență
- 6. Bilanțul contabil și bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului**
  - a) Importanța, rolul și structura bilanțului
  - b) Structura, elaborarea și fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public
- 7. Evaluarea sanatoriului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară**
  - a) Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat
  - b) Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit.

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect sau o lucrare de specialitate care vizează Sanatoriul de Neuropsihiatrie Podriga (maxim 8-10 pagini, la fonturi de 14, în Times New Roman, la un rând), conform structurii propuse mai jos.

### STRUCTURA PROIECTULUI /LUCRĂRII DE SPECIALITATE

- A. Descrierea situației actuale a sanatoriului;
- B. Analiza SWOT a sanatoriului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea proiectului /lucrării pentru problema prioritară identificată :
  1. Scop;
  2. Obiective-indicatori;

3. Activități:
  - a) Definiere;
  - b) Încadrare în timp – grafic Gantt;
  - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
  - d) Responsabilități;
4. Rezultate așteptate;
5. Monitorizare - indicatori;
6. Evaluare – indicatori.

**Comisia de concurs/examen,**

**Președinte:**



**Membri:**



**Secretar:**

