

**pentru proiectul de specialitate în cadrul concursului de ocupare  
a funcției de director financiar contabil , la Sanatoriul de Neuropsihiatrie Podriga**

**1. Analiza situației economico-financiare a sanatoriului**

- a) Analiza veniturilor sanatoriului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor sanatoriului (pe tipuri, secții, etc.);
- c) Propuneri de îmbunătățire a finanțării sanatoriului, precum și reducerea cheltuielilor efective;

**2. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiența evaluării stocurilor.

**3. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității sanatoriului**

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor sanatoriului

**4. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului**

- a) Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar-contabilă
- b) Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile

**5. Strategia managementului în activitatea de investiții**

- a) În echipamente
- b) Modernizarea secțiilor
- c) Extinderi
- d) Reparații capitale

**6. Evaluarea Sanatoriului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară**

- a) Execuția bugetară față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat
- b) Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit.

**Candidatii aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de specialitate care vizează Sanatoriul de Neuropsihiatrie Podriga (maxim 8-10 pagini, la fonturi de 14, în Times New Roman, la un rând), conform structurii propuse mai jos.**

**STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE**

- A. Descrierea situației actuale a sanatoriului;
- B. Analiza SWOT a sanatoriului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea proiectului pentru problema prioritară identificată :
  1. Scop;
  2. Obiective-indicatori;
  3. Activități:
    - a) Definiție;
    - b) Încadrare în timp – grafic Gantt;
    - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;

- d) Responsabilități;
- 4. Rezultate așteptate;
- 5. Monitorizare - indicatori;
- 6. Evaluare – indicatori.

**MANAGER INTERIMAR,  
Ec. Aneta-Oana SAUCĂ-NORSES**

